



Rapport de gestion 2024



1. INTRODUCTION

Ce rapport récapitule les activités de **1001 FONTAINES POUR DEMAIN** (1001fontaines), association de solidarité internationale créée en septembre 2004.

Les activités 2024 de l'association se sont articulées autour de 5 programmes :

- Cambodge : la poursuite du déploiement en zone rurale du modèle originel basé sur une production décentralisée, toujours très adapté au contexte local.
- Madagascar : la focalisation en zone urbaine / périurbaine, avec un modèle de production centralisé et une distribution en propre, à destination des vulnérables.
- Vietnam : soutien à l'entreprise sociale O-We Vietnam, qui opère un modèle industriel et commercial en contexte urbain.
- Bangladesh : lancement d'un partenariat avec l'ONG locale Uttaran, pour un projet en zone rurale / périurbaine à la croisée des modèles cambodgien et malgache.
- « Water in School » : programme d'accès gratuit à l'eau potable dans les écoles.

2. COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

Au 31 décembre 2024, l'association comptait 186 membres. Le Conseil d'Administration était constitué de 9 administrateurs, dont 4 étant membres du bureau :

- M. Yves Bernaert, *Président*
- M. Jean-Fabrice Mathieu, *Vice-Président*
- Mme Belinda Morvan, *Trésorière*
- M. Dominique Levacher, *Secrétaire Général*

- Mme Anne-Sarine Courcoux
- Mme Elisabeth Cunin
- M. Laurent Kocher
- Mme Claire Stokes
- M. Pierre-André Terisse

L'association employait 10 salariés et 1 apprentie fin 2024 :

- M. Julien Ancele, *Directeur général*
- Mme Amandine Chaussinand, *Directrice de programme*
- Mme Clémentine Colas, *Responsable communication*
- Mme Nour Heneine, *Responsable partenariats*
- Mme Eva Leneveu, *Responsable programmes*
- M. Axel Liber, *Responsable contrôle de gestion*
- Mme Léa Millot, *Apprentie communication*
- Mme Amandine Muret, *Directrice du développement*
- M. Quentin Pelletier, *Directeur administratif et financier*
- Mme Jeanne Sfar, *Chargée de partenariats France*
- M. Olivier Tognetti, *Directeur technique*

3. DESCRIPTION DES ACTIVITES

3.1. Cambodge

Après avoir imaginé un modèle en chambre en 2004, 1001fontaines a testé sa faisabilité sur onze sites, de 2005 à 2007. Ce pilote ayant montré des promesses plus qu'encourageantes, 1001fontaines a créé une ONG de droit cambodgien en 2007, nommée Teuk Saat 1001 (« eau propre », en khmer). Depuis, Teuk Saat 1001 porte toute l'implémentation des activités de l'initiative au Cambodge, que ce soit le développement ou le pilotage des opérations.

La phase suivante, de 2008 à 2011, a consisté à élaborer un modèle de déploiement à plus grande échelle, avec la multiplication du nombre de sites dans le Nord-Ouest du Cambodge. Une première plateforme de support fut alors lancée à Battambang, permettant d'assurer le suivi d'activité et de la qualité des sites bénéficiaires.

Le modèle a ensuite été répliqué dans d'autres régions de 2012 à 2015, avec une seconde plateforme à Phnom Penh fin 2012 et une troisième à Kampong Cham fin 2014. Possédant une couverture nationale depuis 2016, Teuk Saat 1001 s'est ensuite employé à développer son parc de kiosks afin d'atteindre la taille suffisante à son équilibre économique.

Conformément aux prévisions élaborées par M. François Jaquenoud, co-fondateur et alors directeur de 1001fontaines, le projet parvint à couvrir ses coûts d'exploitation à partir de 2020 (EBITDA positif).

Un nouveau bureau, et quatrième plateforme, fut ouvert à Siem Reap fin 2020. Une cinquième plateforme fut lancée en août 2022 (Kampong Speu), cette fois rattachée au bureau de Phnom Penh. Les quatre bureaux possèdent tous un laboratoire d'analyse.

Après avoir rencontré des difficultés en 2021 et début 2022, intensifiées par les conséquences du covid, le programme affiche des résultats impressionnants depuis.

L'année 2023 a été marquée par une forte progression du parc de kiosks actifs (327 à fin 2023, puis 342 à fin 2024). L'extension du réseau de kiosks a été couplée à un bond de la croissance organique des kiosks existants, en particulier en 2024 (+13% en volume, à périmètre constant).

Cela a conduit à une progression significative de l'empreinte de Teuk Saat 1001, avec un volume annuel distribué passé de 173 millions de litres en 2021 à 269 millions de litres en 2024, contribuant fortement à l'amélioration de l'accès à une eau de qualité pour les populations rurales du Cambodge.

En parallèle de ces résultats, une réflexion de fond sur la vision stratégique de Teuk Saat 1001 pour les dix années à venir a été initiée en 2024, avec comme objectif de renforcer et pérenniser l'impact du réseau de kiosks existants, dans le respect de la mission originelle de l'organisation.



Fin 2024, le nombre de bénéficiaires du programme Cambodge s'élevait à 955 000.

3.2. Madagascar

Entre 2008 et 2014, le programme était hébergé par l'ONG malgache Saint Gabriel. Afin de déployer et pérenniser l'initiative, 1001fontaines a alors choisi de fonder une ONG de droit malgache dédiée, pilotée par un directeur recruté localement. C'est ainsi que l'ONG Ranontsika (« *notre eau* » en malgache) a vu le jour en octobre 2014. Le déploiement s'est alors poursuivi en zones rurales jusqu'à 2018, sur un modèle similaire à celui du Cambodge. Cependant, une densité démographique moindre et des difficultés spécifiques à la Grande Ile ne permettait pas la pérennité économique de ces kiosks ruraux.



A compter de fin 2018, les efforts de déploiement se sont alors concentrés sur un modèle de « *hub & spoke* » à Tamatave, les populations vulnérables de la seconde ville du pays ne disposant d'aucune solution satisfaisante d'accès à l'eau potable. Les résultats furent très positifs dès le lancement et conduisirent à plusieurs augmentations successives de la capacité de production, afin de satisfaire la demande. La croissance des

volumes distribués a été de plus de 40% par an sur les trois dernières années.

Pour assurer la bonne conformité juridique et fiscale des activités, une seconde entité malgache fut créée en 2020, la SARL COLAB. Cette société est directement filiale à 100% de 1001fontaines et porte l'exploitation de l'activité et du laboratoire d'analyse. L'ONG Ranontsika reste récipiendaire des subventions pour le développement, et propriétaire des actifs.

Compte tenu du succès rencontré à Tamatave, une réflexion a été initiée fin 2023 pour amorcer un développement dans une autre zone urbaine de Madagascar.

Fin 2024, le nombre de bénéficiaires du programme Madagascar s'élevait à 56 000.

3.3. Vietnam

Ce projet s'inscrit dans une visée « *social business* », avec pour objectif de couvrir les coûts d'exploitation mais aussi de rembourser les sommes investies. Un pilote a d'abord été lancé en 2018 dans le delta du Mékong, à Vĩnh Long. En 2020, le choix a été fait de repositionner les opérations à Bình Chánh, dans la banlieue ouvrière de Ho Chi Minh Ville. A l'instar de Tamatave, la production est centralisée dans une unité de plus grande capacité. La distribution se fait en revanche surtout via des grossistes spécialisés contrôlant la distribution au consommateur final, ou dans des entreprises mettant de l'eau à disposition de leurs salariés. Le contexte est très différent des autres géographies 1001fontaines, de nombreux acteurs étant déjà présents sur le marché de la bonbonne d'eau. Le projet a poursuivi son développement en 2024 avec le lancement d'une gamme d'eau reminéralisée, mais se heurte à une équation financière difficilement soluble compte tenu du marché concurrentiel et intermédié, rendant son futur incertain.

Autre singularité, l'activité est portée par un véhicule juridique distinct, la SAS O-WE Vietnam, avec plusieurs investisseurs adhérant à la mission sociale. 1001fontaines, indirectement co-actionnaire, accompagne opérationnellement le projet.

Fin 2024, le nombre de bénéficiaires du programme Vietnam s'élevait à 38 000.

3.4. Bangladesh

Compte tenu de la situation désastreuse d'accès à l'eau existante au Bangladesh, 1001fontaines avait identifié le pays dans le cadre de sa stratégie de développement. Après plusieurs missions exploratoires depuis 2022, 1001fontaines a conclu un partenariat avec l'ONG bangladaise Uttar.



Uttar est particulièrement implantée dans le Sud-Ouest du pays, la région faisant face aux plus grandes problématiques d'accès à l'eau (fer, arsenic, salinité). Début 2023, elle y a lancé un projet nommé Uttar Paani dans le district de Satkhira, sur des fondamentaux très proches de ceux prônés par 1001fontaines ; qualité à prix abordable et pérennité économique. Uttar, qui opère habituellement des programmes n'ayant pas de dimension industrielle ou commerciale, cherchait un partenaire pour l'accompagner dans son développement. C'est ainsi que le partenariat a débuté en 2024, avec pour objectifs le lancement de deux unités de production additionnelles (une seule unité active à fin 2024). Compte tenu de l'alignement dans les visions stratégiques de 1001fontaines et Uttar, de la complémentarité des expertises et des immenses besoins d'une population nombreuse, le projet Uttar Paani pourrait rapidement se développer dans les années à venir.

Fin 2024, le nombre de bénéficiaires du programme Bangladesh s'élevait à 18 000.

3.5. Water in School



Le programme « *Water in School* » est le bras caritatif de 1001fontaines. Partant du constat que les enfants sont les plus vulnérables face aux maladies hydriques, il vise à fournir en eau de qualité des écoles primaires pour leurs besoins quotidiens, gratuitement. Depuis 2008, 1001fontaines se charge de lever les fonds permettant de couvrir les coûts de production et de distribution. Une étude scientifique a démontré une baisse notable de l'absentéisme grâce à ce programme (jusqu'à 75%). L'infrastructure étant déjà installée et opérée par 1001fontaines et ses partenaires locaux, le coût d'approvisionnement pour un écolier n'est que de 2 € par an.

Fin 2024, 394 000 enfants bénéficiaient du programme *Water in School*, dont 388 000 au Cambodge et 6 000 à Madagascar.

3.6. Perspectives

Face aux immenses besoins mondiaux en matière d'accès à une eau potable de qualité, 1001fontaines a comme ambition de poursuivre son développement dans de nouvelles géographies. A ce titre, 1001fontaines conduit actuellement une phase de revue de ses objectifs stratégiques à 2030, et en particulier d'identification des zones les plus propices à des modèles tels que ceux développés par 1001fontaines.

Après une étude de faisabilité menée au 1^{er} semestre 2024 au Népal ayant confirmé un besoin dans la région du Terai, 1001fontaines y a débuté fin 2024 une phase de pré-lancement ciblant la province de Madhesh. Elle pourrait donner lieu au lancement d'un pilote courant 2025.

4. RAPPORT FINANCIER

Le tableau ci-dessous présente les produits et charges de l'association selon le modèle édicté par l'Autorité des Normes Comptables (règlement ANC N°2018-06).

Les autres tableaux édictés selon les règlements en vigueur sont annexés au rapport 2024 du commissaire aux comptes, et aux comptes annuels de l'association.

| COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (en €) | | |
|--|------------------|------------------|
| PRODUITS PAR ORIGINE | 2024 | 2023 |
| 1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | 370 028 | 376 864 |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | 0 | 0 |
| 1.2 Dons, legs et mécénat | 363 136 | 368 962 |
| <i>Dons manuels</i> | 163 959 | 174 901 |
| <i>Legs, donations et assurances-vie</i> | 0 | 0 |
| <i>Mécénat</i> | 199 177 | 194 061 |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | 6 892 | 7 902 |
| 2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | 2 163 704 | 2 306 822 |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie | 0 | |
| 2.2 Parrainage des entreprises | 101 659 | 241 829 |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie | 1 878 534 | 2 057 111 |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public | 183 512 | 7 883 |
| 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 275 834 | 18 131 |
| 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 0 | 0 |
| 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 2 398 473 | 1 881 975 |
| TOTAL | 5 208 038 | 4 583 792 |
| CHARGES PAR DESTINATION | 2024 | 2023 |
| 1 - MISSIONS SOCIALES | 1 939 671 | 1 745 107 |
| 1.1 Réalisées en France | 0 | 0 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | 1 939 671 | 1 745 107 |
| <i>Cambodge</i> | 865 333 | 740 568 |
| <i>Madagascar</i> | 279 687 | 359 216 |
| <i>Bangladesh</i> | 237 706 | |
| <i>Birmanie</i> | 60 378 | 95 721 |
| <i>Vietnam</i> | 117 896 | 127 654 |
| <i>Support aux opérations</i> | 378 671 | 421 948 |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 388 835 | 362 443 |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 197 579 | 155 724 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | 191 255 | 206 719 |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 108 684 | 104 868 |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 545 001 | 0 |
| 5 - IMPÔT SUR LES BENEFICES | 0 | 0 |
| 6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | 1 702 707 | 1 919 365 |
| TOTAL | 4 684 898 | 4 131 783 |
| EXCEDENT OU (DEFICIT) | 523 140 | 452 010 |

4.1. Produits

Les produits de 1001fontaines se sont élevés à 5.2 M€ en 2024, un niveau proche de la moyenne des trois derniers exercices (4,6 M€ en 2023, 5,5 M€ en 2022).

La capacité de levée de fonds de 1001fontaines demeure élevée, permettant de subvenir aux besoins suscités par ses ambitions, et d'assurer la visibilité financière que cela requiert.

Les bons résultats opérationnels des programmes cambodgien et malgaches, et la capacité de 1001fontaines à tenir les objectifs fixés, sont de nature à rassurer de grands bailleurs.

4.2. Charges

Le niveau des charges déboursées continue de progresser, à 2.4 M€ en 2024 (2,2 M€ en 2023, 1,9 M€ en 2022 et 2021). Cela tient notamment au lancement du programme Bangladesh en 2024, avec 238 k€ engagés sur l'exercice.

A l'instar des deux années précédentes, et malgré un rebond en 2024, le Cambodge représente moins de la moitié du budget missions sociales, loin de son niveau antérieur (2/3 voire 3/4 du budget). Cela s'explique par des financements levés par 1001fontaines Suisse pour le Cambodge qui ne passent pas par les comptes de l'association française, et par une baisse de la dépendance de Teuk Saat 1001, ses revenus locaux d'activité permettant de couvrir l'essentiel des besoins financiers quotidiens de l'ONG cambodgienne.

Les dépenses liées au programme malgache diminuent, peu d'investissements sur les infrastructures ayant été réalisés en 2024. Elles devraient rebondir en 2025.

Les dépenses liées au programme Vietnam demeurent élevées en 2024, principalement en raison du temps consacré à son soutien par les équipes 1001fontaines.

Après une forte augmentation en 2023, la ligne budgétaire de soutien aux opérations a reculé en 2024. Cela tient notamment à la rationalisation opérée sur les fonctions support (marketing).

Cette trajectoire de réduction des coûts de support opérationnel devrait se poursuivre en 2025.

Les frais de recherche de fonds ont augmenté en 2024, en particulier pour la partie liée à la « générosité du public ». Cela s'explique par les dépenses exceptionnelles engagées dans le cadre de la célébration des 20 ans de l'association. Enfin, les frais de fonctionnement de 1001fontaines demeurent maîtrisés. Cela permet de conserver un niveau de coûts de structure satisfaisant, environ 0.6 M€ si l'on agrège la structure suisse, indépendante.

A noter que le calcul du ratio de coûts de structure sur la seule analyse des comptes de l'association française n'est pas pertinent, compte tenu du niveau des charges apparentées aux missions sociales directement logées dans les structures partenaires dans les pays d'opérations. Un ratio retraité après consolidation analytique fait ressortir un poids de 11% de la structure dans le budget global, et même plutôt de 6% si nous ajoutions à cela les coûts directement couverts par les entrepreneurs cambodgiens.

Conformément au principe de prudence comptable, une provision de 545 k€ a été passée dans les comptes 2024. L'association a déprécié les titres qu'elle détient indirectement dans le projet Vietnam, compte tenu de performances et perspectives financières insuffisantes.

Les fonds dédiés reculent légèrement mais restent importants, à 1,7 M€ fin 2024. La comptabilisation de ces fonds dédiés est spécifique au cadre réglementaire comptable des associations, et peut s'apparenter à des produits constatés d'avance. Ces fonds dédiés sont la traduction comptable de la visibilité financière dont dispose 1001fontaines.

Le résultat net 2024 est de nouveau excédentaire, s'établissant à 523 k€. Ce résultat a pour seul intérêt de donner un « matelas » de fonds non alloués, nécessaire au pilotage à moyen/long terme de l'association, *ergo* à l'accomplissement de sa mission sociale.

5. BUDGET 2025

Le budget 2025 a été présenté au Conseil d'Administration de 1001fontaines le 17 décembre 2024, qui en a adopté les orientations :

- Cambodge : poursuite du développement (nouveaux sites, croissance organique), actions de renforcement sur les dimensions technique/qualité, vision stratégique 2035.
- Madagascar : poursuite et sécurisation de la croissance à Tamatave, préparation à la réplification dans une autre zone urbaine.
- Bangladesh : lancement des unités de production Debhata et Tala 2, définition d'une stratégie de partenariat long terme avec Uttaran.
- Développement : lancement Népal, stratégie 2030 et positionnement 1001fontaines.
- Partenariats : objectif de 6 M€ de levée de fonds.

L'initiative 1001fontaines vise à distribuer 320 millions de litres en 2025 (vs. 296 en 2024), avec 1 350 emplois pérennes.

| 1001fontaines dépenses en k€ | Budget 2025 | % tot. |
|------------------------------|--------------|-------------|
| Cambodge | 2 350 | 59% |
| Réseau de kiosks | 1 130 | 28% |
| Water in School | 680 | 17% |
| Innovation & renforcement | 540 | 14% |
| Madagascar | 470 | 12% |
| Bangladesh | 230 | 6% |
| Soutien opérationnel | 320 | 8% |
| Hub opérations | 100 | 3% |
| Développement | 140 | 4% |
| Plaidoyer | 80 | 2% |
| Structure | 630 | 16% |
| Recherche de fonds | 520 | 13% |
| Fonctionnement | 110 | 3% |
| TOTAL (hors Vietnam) | 4 000 | 100% |
| Vietnam | 300 | |
| TOTAL (yc Vietnam) | 4 300 | |

Ce budget est établi afin de refléter la réalité opérationnelle et économique des programmes portés et soutenus par 1001fontaines.

Il intègre par conséquent toutes les dépenses subventionnées (Water in School, déploiement), nonobstant la structure collectant les fonds.

Ce budget n'est à cet égard pas directement comparable aux comptes de l'association française, lesquels étant édictés suivant les règles comptables en vigueur.

Le programme Vietnam est présenté séparément, puisqu'il est porté par une structure commerciale possédant une gouvernance distincte.

ANNEXE 1 : COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES AUPRES DU PUBLIC

Le tableau ci-dessous se concentre seulement sur les ressources collectées auprès du public, et leur emploi. Il est établi selon le règlement ANC N°2018-06, mais la pertinence de son analyse dans le contexte de l'association 1001fontaines est limitée.

| COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC (en €) | | | | | | | |
|--|----------|----------------|----------------|--|----------|----------------|----------------|
| | Exercice | 2024 | 2023 | | Exercice | 2024 | 2023 |
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | | | RESSOURCES DE L'EXERCICE | | | |
| 1. MISSIONS SOCIALES | | 370 501 | 309 632 | 1. RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | 370 028 | 376 864 |
| 1.1 Réalisées en France | | 0 | 0 | 1.1 Cotisations sans contrepartie | | 0 | 0 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | 370 501 | 309 632 | 1.2 Dons, legs et mécénat | | 363 136 | 368 962 |
| <i>Cambodge</i> | | 234 433 | 208 522 | <i>Dons manuels</i> | | 163 959 | 174 901 |
| <i>Madagascar</i> | | 44 163 | 43 441 | <i>Legs, donations et assurances-vie</i> | | 0 | 0 |
| <i>Bangladesh</i> | | 27 842 | | <i>Mécénat</i> | | 199 177 | 194 061 |
| <i>Vietnam</i> | | 20 506 | 10 799 | | | | |
| <i>Autres</i> | | 43 556 | 46 870 | | | | |
| 2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | | 44 725 | 30 661 | 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | | 6 892 | 7 902 |
| 2.1 Frais de recherche de fonds privés | | 44 725 | 30 661 | | | | |
| 2.2. Frais d'organisation d'événements | | | | | | | |
| 3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT | | 12 501 | 8 871 | | | | |
| TOTAL DES EMPLOIS | | 427 728 | 349 164 | TOTAL DES RESSOURCES | | 370 028 | 376 864 |
| DOTATION AUX PROVISIONS | | | | REPRISE DE PROVISIONS | | | |
| REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | | 57 000 | 114 700 | UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | | 114 700 | 87 000 |
| EXCEDENT DE L'EXERCICE | | 0 | 0 | DEFICIT DE L'EXERCICE | | 0 | 0 |
| TOTAL | | 484 728 | 463 864 | TOTAL | | 484 728 | 463 864 |
| | | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | | | |
| | | | | Excédent ou insuffisance de la générosité du public | | | |
| | | | | Investissements ou désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice | | | |
| | | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | | | |

1001 Mercis !!!!



Crédits photos :

Uttaran
Teuk Saat 1001
ONG Ranontsika

Contacts :

Clémentine Colas, Responsable Communication
clementine.colas@1001fontaines.com

Quentin Pelletier, Directeur Administratif et Financier
q.pelletier@1001fontaines.com